

**dr Wojciech BIZON**

Wydział Ekonomiczny  
**Uniwersytet Gdański**

# Efektywność nowoczesnych form kształcenia z zakresu przedsiębiorczości



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



case simulator

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



problemy polskich absolwentów - Szukaj w Google - Mozilla Firefox  
Plik Edycja Widok Historia Zakładki Narzędzia Pomoc  
problemy polskich absolwentów - Sz... x British graduates problems - Szukaj w... x Problèmes des jeunes diplômés - Szu... x American graduates problems - Szuk... x +  
https://www.google.pl/#q=problemy+polskich+absolwentów  
Banki Languages



problemy polskich absolwentów



Internet Grafika Mapy Więcej ▾ Narzędzia wyszukiwania

Okolo 1,390,000 wyników (0,20 s)

[W tym roku co trzeci polski absolwent nie znajdzie pracy - Bankier.pl](#)

[www.bankier.pl/.../W-tym-roku-co-trzeci-polski-absolwent-nie-znajdzie-...](#)

3 sty 2013 - W tym roku co trzeci polski absolwent nie znajdzie pracy Autor: ~mikol 2013-04-18 22:03: smutna rzeczywistość. ale nurtuje mnie problem ...

[Problemy absolwentów polskich uczelni ze znalezieniem - Rada ...](#)

[www.rgnisw.nauka.gov.pl/.../problemy-absolwentow-polskich-uczelni-Z...](#)

17 paź 2013 - Problemy absolwentów polskich uczelni ze znalezieniem pracy (2 października 2013, TVP Info, „TWOJEINFO”). czwartek, 17 października ...

[Polski absolwent - młody, bezrobotny i nadwykształcony](#)

[praca.gratka.pl > Oferty pracy > Poradnik pracy > Aktualności z rynku ▾](#)

Już teraz według badań GUS niemal co trzeci absolwent (30,7 proc.) jest zarejestrowany jako ... Zjawisko bezrobocia wśród młodych jest problemem globalnym.

[Bezrobocie wśród absolwentów może ... - Nauka w Polsce](#)

[www.naukawpolsce.pap.pl/.../news,393515,bezrobocie-wsrod-absolwent...](#)

2 sty 2013 - Zauważył, że ten problem narasta od połowy poprzedniej dekady. Jak poinformowało Stowarzyszenie, specyfika polskiego rynku pracy ...

[Moc dyplomu z bankowości. Jakie perspektywy ... - wGospodarce.pl](#)

[wgospodarce.pl/.../8011-moc-dyplomu-z-bankowosci-jakie-perspektywy...](#)

1 lis 2013 - Jakie perspektywy rozwoju mają absolwenci bankowości w Polsce? ... są osoby na stanowiska sprzedażowe i wskazuje jako problem brak ...

[Polski absolwent marudzi za dużo - Gazeta Wyborcza](#)

[wyborcza.pl/1,76842,11598995,Polski\\_absolwent\\_marudzi\\_za\\_duzo.html](#)

23 kwi 2012 - Najczęstsze błędy polskiego absolwenta w pracy, to... - Zbyt skomplikowane i za długie tłumaczenie problemu. Gubią się w szczegółach, ...

[Eksperti: Największym problemem absolwentów ... - Polska Lokalna](#)

[polskalokalna.pl/.../eksperti-najwiekszym-problemem-absolwentow-jest-...](#)

14 mar 2012 - Eksperti: Największym problemem absolwentów jest postawa - Polska Lokalna w INTERIA.PL - Eksperti od rynku pracy uważają, ...

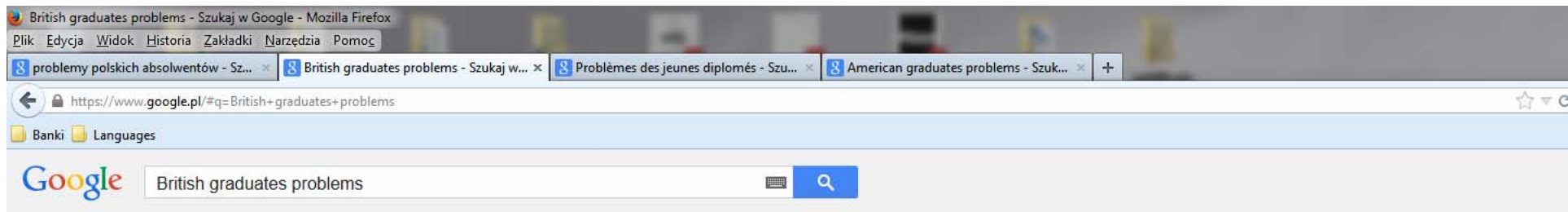
[Absolwentom jest coraz trudniej o pierwszą pracę ... - Polskie Radio](#)

[www.polskieradio.pl/.../934765,Absolwentom-jest-coraz-trudniej-o-pier...](#)

17 wrz 2013 - Absolwenci szkół mają w Polsce od kilku lat bardzo duży problem, dlatego że liczba nowo tworzonych miejsc pracy jest znacznie mniejsza, ...

Słowa kluczowe  
związane bezpośrednio  
z pracą – 12 razy





Okolo 25,100,000 wyników (0,33 s)

[University graduates lack the right skills to get graduate placements ...](#)

[www.dailymail.co.uk/.../University-graduates-lack-ri...](#) Tłumaczenie strony  
25 sty 2012 - Fears Britain is heading toward recession as economy slams into ... in 2010-11 but some companies still had problems recruiting due to a 'lack ...

[Big dreams, big problems: graduate stories – cartoon - The Guardian](#)

[www.theguardian.com/.../big-dreams-graduate-future...](#) Tłumaczenie strony  
2 lip 2012 - The graduate without a future: Comic creator Karrie Fransman spoke to ... UK US AU ... Big dreams, big problems: graduate stories – cartoon.

[British graduates not fit to start work, say majority of bosses ...](#)

[www.telegraph.co.uk > Education > Education News > Tłumaczenie strony](#)  
11 paź 2011 - A growing number of British students do not graduate from school with ... found that the problems compounded the current recruitment crisis ...

[Bright young things with nowhere to shine - Telegraph](#)

[www.telegraph.co.uk > Finance > Jobs - Tłumaczenie strony](#)  
23 sie 2013 - After drawing fire from a top Tory, graduates frustrated by a lack of ... growth by claiming that Britain is "moving from rescue to recovery". ... "In London, there are jobs, but the problem is the number of people you are up against.

[BBC News - Fall in graduate vacancies sees 85 apply for each job](#)

[www.bbc.co.uk/news/education-23247176 > Tłumaczenie strony](#)  
10 lip 2013 - "The problem is that today's graduates want the dream jobs. ... The proportion of graduates has risen across the UK, but only in London are ...

[Recent Graduates - Overview | Vetlife](#)

[www.vetlife.org.uk > Recent Graduates > Tłumaczenie strony](#)  
But do not delay in reaching a decision, because this can cause problems for the .... Email your CV to the Recent Graduate Support Officer at rgso@spvs.org.uk.

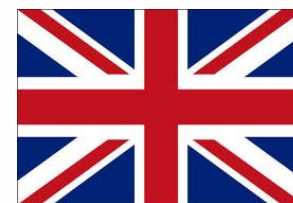
[What is it like to be a UK engineering graduate in 2013? - E & T ...](#)

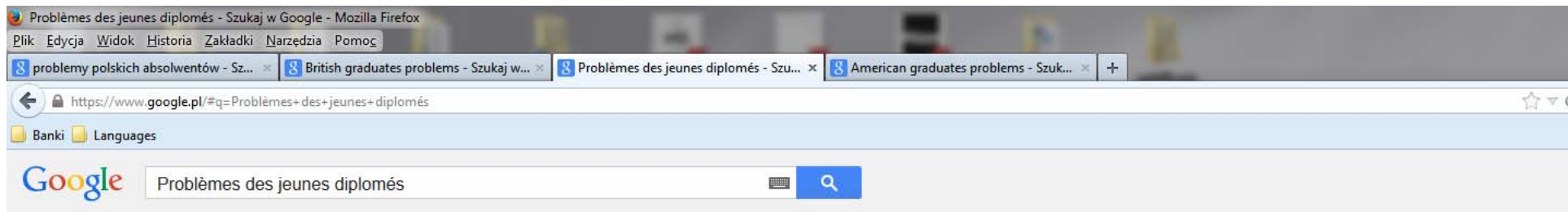
[eand.theiet.org/.../07/do-grads-make-the-grade.cfm > Tłumaczenie strony](#)  
15 lip 2013 - On paper the signs look promising for UK engineering graduates: the economy ... Attempting to remedy this problem, Semta – the Sector Skills ...

[Careers help for students and graduates with disabilities](#)

[www.kent.ac.uk > Careers > Choosing a Career > Tłumaczenie strony](#)  
If you use a wheelchair, or have problems with stairs, please notify us of this ... Graduate Jobs South [www.graduatejobssouth.co.uk](#) covers the Southampton, ...

Słowa kluczowe  
związane bezpośrednio  
z pracą – 8 razy





Internet Grafika Mapy Filmy Więcej ▾ Narzędzia wyszukiwania

Okolo 1,020,000 wyników (0,29 s)

[Jeunes diplômés, Difficultés - - Entreprise - Le Figaro](#)  
entreprise.lefigaro.fr/jeunes-diplomes-difficultes.html ▾ Tłumaczenie strony  
LeFigaro.fr - Conséquence de la crise économique, les **jeunes diplômés** éprouvent de plus en plus de difficultés à entrer dans la vie active. Ainsi, selon une ...

[Jeunes diplômés, Emploi - Le Nouvel Observateur - - Le Plus](#)  
actu-leplus.nouvelobs.com/jeunes-diplomes-emploi.h... ▾ Tłumaczenie strony  
Le **problème** de l'emploi des **jeunes** est la régulation des pratiques françaises. Dans n'importe quel pays, un **diplômé** a sa chance pour travailler. En France, on ...

[Emploi des jeunes: pourquoi les diplômés ne suffisent plus - L ...](#)  
www.lexpress.fr/.../emploi-des-jeunes-pourquoi-les-d... ▾ Tłumaczenie strony  
13 mar 2012 - Un **problème** dont les écoles et les universités se préoccupent encore ... Non, à en croire le nombre de **jeunes diplômés** au chômage et les ...

[le problème des jeunes diplômés - Journal de Emmanuel Penot](#)  
emmanuelpenot.canalblog.com ▾ Articles Emplois ▾ Tłumaczenie strony  
15 kwi 2013 - La 1ère difficulté que l'on rencontre dans la recherche d'emploi en tant que **jeune diplômé** est notre manque d'expérience. Mais...

[Les MPME, solution aux problèmes d'emploi des jeunes diplômés ...](#)  
www.econostrum.info ▾ Réflexions ▾ Tłumaczenie strony  
14 mar 2012 - A l'heure actuelle, la population mondiale est essentiellement constituée de **jeunes**. Le chômage des **jeunes** est un phénomène presque ...

[Les jeunes diplômés confrontés aux difficultés d'emploi - MaFormation](#)  
www.maformation.fr/.../les-jeunes-diplomes-confront... ▾ Tłumaczenie strony  
7 maj 2012 - "Quand l'école est finie", que se passe-t-il pour les **jeunes diplômés** ? C'est la question qu'a posé le Céreq à 25.000 jeunes trois ans après la ...

[Jeunes diplômés: quand la précarité devient la norme | Eco ...](#)  
lemonde-emploi.blog.lemonde.fr/.../jeunes-diplomes-... ▾ Tłumaczenie strony  
31 mar 2011 - Huit mois après la sortie de l'école, le taux des **jeunes diplômés** en .... Le **problème** ne se situe pas dans le contrat mais dans tout ce que cela ...

[Jeunes diplômés : affûtez vos valeurs ! - Stepstone](#)  
www.stepstone.fr/Conseils-de-.../jeunes-diplomes.cfm ▾ Tłumaczenie strony  
Le **problème** des **jeunes diplômés**, c'est que, par définition, ils n'ont pas encore d'expérience professionnelle et qu'ils ne risquent pas d'en avoir si personne ne ...

Słowa kluczowe  
związane bezpośrednio  
z pracą – 11 razy



US graduates problems - Szukaj w Google - Mozilla Firefox  
Plik Edycja Widok Historia Zakładki Narzędzia Pomoc  
problemy polskich absolwentów - Sz... British graduates problems - Szukaj w... Problèmes des jeunes diplômés - Szu... US graduates problems - Szukaj w Go...  
https://www.google.pl/#q=US+graduates+problems  
Banki Languages  
Google US graduates problems

Internet Grafika Mapy Więcej Narzędzia wyszukiwania

Okolo 31,300,000 wyników (0,31 s)

[How The \\$1.2 Trillion College Debt Crisis Is Crippling Students ...](#)  
www.forbes.com/.../how-the-college-debt-is-crippin... Tłumaczenie strony  
7 sie 2013 - ... that's right, two-thirds of students **graduating** from **American** colleges and ... She identifies a lack of information as a major **problem** in the debt ...

[Graduation Rates Dropping Among Native American Students - US ...](#)  
www.usnews.com > Education > Tłumaczenie strony  
autor: Kelsey Sheehy - w 142 kręgach Google+  
6 cze 2013 - Instead, **graduation** rates for Native **American** students are sliding ... "It's not a perfect relationship, there are **issues**, but ... tribes such as ...

[Graduates Being Denied - American Medical Association](#)  
www.ama-assn.org > ... > Question of the Month > Tłumaczenie strony  
Maybe they are motivated by greed or "lifestyle" **issues**. Secondly, and sadly, **US** medical **graduates** have been passed through courses in medical school with ...

[Problems Recent Graduates are Facing | Politic365](#)  
politic365.com/.../problems-recent-graduates-are-faci... Tłumaczenie strony  
17 lis 2012 - Imagine you're living the **American** Dream. ... A recent law **graduate**, Charlyn is very passionate about minority **issues** and healthcare with ...

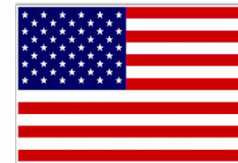
[Debt burden alters outlook for US graduates - FT.com](#)  
www.ft.com > World > US > Tłumaczenie strony  
1 cze 2012 - At universities across the **US**, the class of 2012 is celebrating the end of college. ... What is worse, studies show that **graduating** at a time of high unemployment can blight a young .... The students' **problems** concern **us** all.

[\[PDF\] How College Graduates Solve Information Problems Once They...](#)  
projectinfolit.org/.../PIL\_fall2012\_workplaceStudy... Tłumaczenie strony  
AJ HEAD - 2012 - Cytowane przez 4 - Powiązane artykuły  
16 paź 2012 - The findings from this exploratory study are intended to give **us** insights into the ways that college **graduates** solve information **problems** once ...

[U.S. Graduation Rate, Unemployment Compared To Other Nations ...](#)  
www.huffingtonpost.com/.../infographic-shows-how-... Tłumaczenie strony  
26 cze 2012 - **U.S. Graduation** Rate, Unemployment Compared To Other Nations In ... the answer to the **problem** that millions of educators can't seem to find.

[Pilon: Graduates, Your Ambition Is the Problem - WSJ.com](#)

Słowa kluczowe  
związane bezpośrednio  
z pracą – 1 raz!



problem polskich absolwentów - Szukaj w Google - Mozilla Firefox  
Plik Edycja Widok Historia Zakładki Narzędzia Pomoc  
problem polskich absolwentów - Sz... x British graduates problems - Szukaj w... x Problèmes des jeunes diplômés - Szu... x American graduates problems - Szuk... x +  
https://www.google.pl/#q=problemy+polskich+absolwentów  
Banki Languages



problem polskich absolwentów



Internet Grafika Mapy Więcej ▾ Narzędzia wyszukiwania

Okolo 1,390,000 wyników (0,20 s)

[W tym roku co trzeci polski absolwent nie znajdzie pracy - Bankier.pl](#)

www.bankier.pl.../W-tym-roku-co-trzeci-polski-absolwent-nie-znajdzie-...  
3 sty 2013 - W tym roku co trzeci polski absolwent nie znajdzie pracy Autor: ~mikol  
2013-04-18 22:03: smutna rzeczywistość. ale nurtuje mnie problem ...

[Problemy absolwentów polskich uczelni ze znalezieniem - Rada ...](#)

www.rgnisw.nauka.gov.pl.../problemy-absolwentow-polskich-uczelni-Z...  
17 paź 2013 - Problemy absolwentów polskich uczelni ze znalezieniem pracy (2  
października 2013, TVP Info, „TWOJEINFO”). czwartek, 17 października ...

[Polski absolwent - młody, bezrobotny i nadwykształcony](#)

praca.gratka.pl > Oferty pracy > Poradnik pracy > Aktualności > Rynek  
Już teraz według badań GUS niemal co trzeci absolwent (30,7 proc.) jest  
zarejestrowany jako ... Zjawisko bezrobocia wśród młodych jest problemem globalnym.

[Bezrobocie wśród absolwentów może ... - Nauka w Polsce](#)

www.naukawpolsce.pap.pl.../news,393515,bezrobocie-wsrod-absolwent...  
2 sty 2013 - Zauważył, że ten problem narasta od połowy poprzedniej dekady. Jak  
poinformowało Stowarzyszenie, specyfika polskiego rynku pracy ...

[Moc dyplomu z bankowości. Jakie perspektywy ... - wGospodarce.pl](#)

wgospodarce.pl.../8011-moc-dyplomu-z-bankowosci-jakie-perspektywy...  
1 lis 2013 - Jakie perspektywy rozwoju mają absolwenci bankowości w Polsce? ... są  
osoby na stanowiska sprzedażowe i wskazuje jako problem brak ...

[Polski absolwent marudzi za dużo - Gazeta Wyborcza](#)

wyborcza.pl/1,76842,11598995,Polski\_absolwent\_marudzi\_za\_duzo.html  
23 kwi 2012 - Najczęstsze błędy polskiego absolwenta w pracy, to... - Zbyt  
skomplikowane i za długie tłumaczenie problemu. Gubią się w szczegółach, ...

[Eksperti: Największym problemem absolwentów ... - Polska Lokalna](#)

polskalokalna.pl.../eksperti-najwiekszym-problemem-absolwentow-jest-...  
14 mar 2012 - Eksperti: Największym problemem absolwentów jest postawa -  
Polska Lokalna w INTERIA.PL - Eksperti od rynku pracy uważają, ...

[Absolwentom jest coraz trudniej o pierwszą pracę ... - Polskie Radio](#)

www.polskieradio.pl.../934765,Absolwentom-jest-coraz-trudniej-o-pier-...  
17 wrz 2013 - Absolwenci szkół mają w Polsce od kilku lat bardzo duży problem,  
dlatego że liczba nowo tworzonych miejsc pracy jest znacznie mniejsza, ...

Słowa kluczowe  
związane bezpośrednio  
z pracą – 12 razy



---

**Przyjrzyjmy się wybranym wskaźnikom  
odnoszącym się do grupy wiekowej minus 25  
w kilku europejskich krajach**



# Czechy, Hiszpania, Niemcy, Finlandia, Polska

## Jak wypadamy na tle innych?



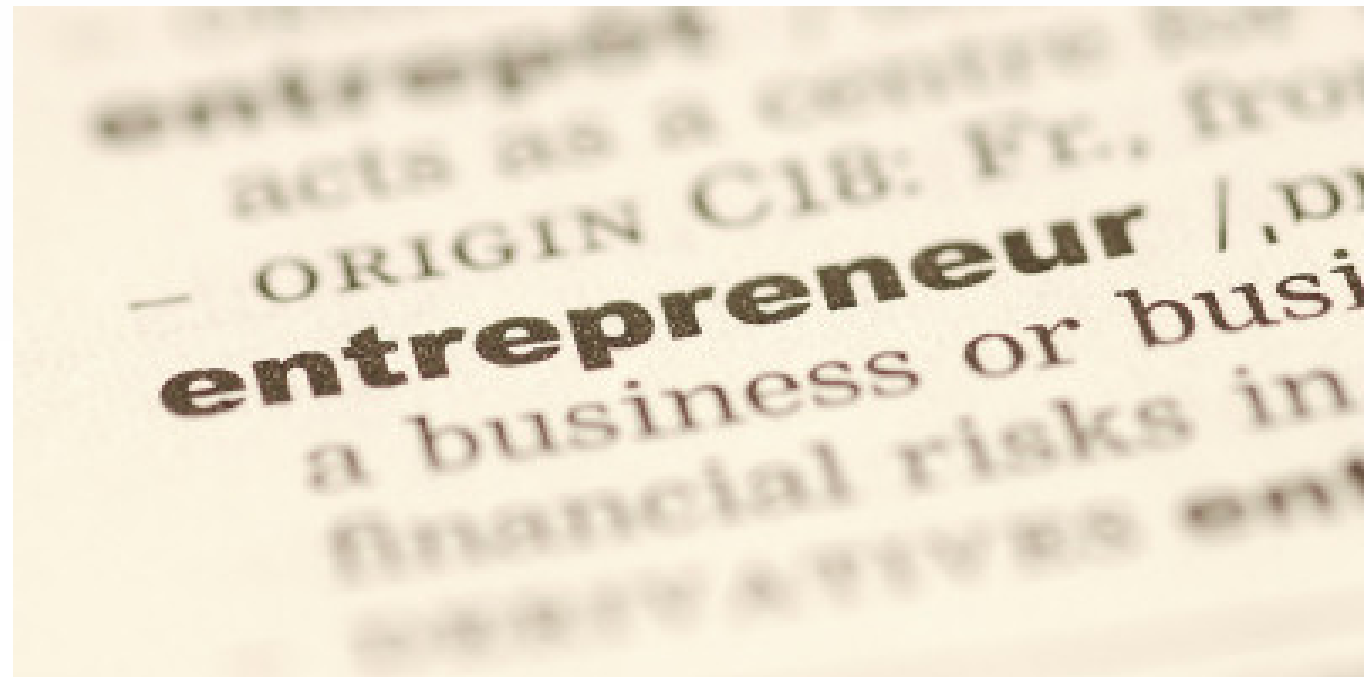


Kraj [2012]	Stopa bezrobocia wśród osób poniżej 25 r.ż. [%]	Literacy [mediana osiągnięć dla grupy wiekowej 16-24]	Numeracy [mediana osiągnięć dla grupy wiekowej 16-24]
Polska	26,5	281,5	268,6
Czechy	19,5	280,3	277,8
Hiszpania	53,2	263	254,3
Niemcy	8,1	277,7	273,9
Finlandia	19	296,7	284,8

Źródło: *OECD Skills Outlook 2013*; Eurostat.

---

**Czy nie powinniśmy większego nacisku kłaść  
na to, by młodzież *uczyła się*  
przedsiębiorczości i zasad prowadzenia  
biznesu?**



---

## Jak młodzi ludzie chcą być nauczani?

- Praktycznie
- Poprzez nowe formy
- Bez „zakuwania” wiedzy, która jest powszechnie dostępna
- W grupach
- Na przykładach z życia



---

**Czy młodzi czują się przedsiębiorczymi?**

**Czy sądzą, że mają niezbędną wiedzę z tego zakresu?**



se simulator

## Deklarowany poziom umiejętności przedsiębiorczych (1-5, 5 maks.)

Miejsce	Wydział	Średnia punktów
1	Historyczny	3,71
2	Zarządzania	3,56
3	Prawa i Administracji	3,55
4	Biologii	3,49
5	Filologiczny	3,44
6	Chemii	3,40
7	Geografii i Oceanografii	3,32
8	Ekonomiczny	3,26
9	Biotechnologii	2,99

tor

# Poziom umiejętności przedsiębiorczych

**deklarowany**

**a**

**rzeczywisty**

Poz.	Wydział	Średnia punktów
1	Historyczny	3,71
2	Zarządzania	3,56
3	Prawa i Administracji	3,55
4	Biologii	3,49
5	Filologiczny	3,44
6	Chemii	3,40
7	Geografii i Oceanografii	3,32
8	Ekonomiczny	3,26
9	Biotechnologii	2,99

Poz.	Wydział	Średnia punktów
1	Biotechnologii	79,15
2	Geografii i Oceanografii	72,43
3	Zarządzania	70,41
4	Prawa i Administracji	68,84
5	Chemii	68,29
6	Filologiczny	66,53
7	Biologii	65,08
8	Ekonomiczny	64,13
9	Historyczny	63,54

# Poziom wiedzy związanej z przedsiębiorczością

## deklarowany

Poz.	Wydział	Średnia punktów
1	Prawa i Administracji	3,25
2	Zarządzania	3,21
3	Ekonomiczny	3,16
4	Geografii i Oceanografii	2,88
5	Historyczny	2,69
6	Biotechnologii	2,64
7	Biologii	2,61
8	Filologiczny	2,52
9	Chemii	2,51

a

## rzeczywisty

Poz.	Wydział	Średnia punktów
1	Ekonomiczny	63,94
2	Zarządzania	62,02
3	Geografii i Oceanografii	38,46
4	Prawa i Administracji	36,06
5	Historyczny	35,90
6	Chemii	33,76
7	Filologiczny	32,31
8	Biotechnologii	31,58
9	Biologii	28,85

# Rzeczywiste

## umiejętności

a

## wiedza

Poz.	Wydział	Średnia punktów
1	Biotechnologii	79,15
2	Geografii i Oceanografii	72,43
3	Zarządzania	70,41
4	Prawa i Administracji	68,84
5	Chemii	68,29
6	Filologiczny	66,53
7	Biologii	65,08
8	Ekonomiczny	64,13
9	Historyczny	63,54

Poz.	Wydział	Średnia punktów
1	Ekonomiczny	63,94
2	Zarządzania	62,02
3	Geografii i Oceanografii	38,46
4	Prawa i Administracji	36,06
5	Historyczny	35,90
6	Chemii	33,76
7	Filologiczny	32,31
8	Biotechnologii	31,58
9	Biologii	28,85



---

## **Wniosek 1:**

*Na kierunkach ekonomicznych w procesie kształcenia zaniedbujemy rozwijanie umiejętności uznawanych za pro-przedsiębiorcze.*

## **Wniosek 2:**

*Studenci kierunków nieekonomicznych kończą studia nie mając podstawowej wiedzy dotyczącej zasad prowadzenia biznesu.*

case simulator

Cel działań:

Poprzez nowoczesne formy kształcenia:

**studia przypadku i symulację (grę) biznesową**

zwiększyć poziom kompetencji przedsiębiorczych wśród studentów.



**Case  
Studies**



---

# *Case Simulator*

Realizatorzy projektu:

Lider:

**Uniwersytet Gdański – Wydział Ekonomiczny**

Partner krajowy:

**Regionalna Izba Gospodarcza Pomorza**

Partner ponadnarodowy:

**Hochschule für Technik und Wirtschaft Dresden**

Institucja Wdrażająca:

**Wojewódzki Urząd Pracy w Gdańsku**

case simulator

Symulacja biznesowa pozwala wcielić się w rolę menedżera klubu fitness.



case simulator



---

## Komplementarne do symulacji studia przypadku:

1. Jak zaplanować biznes?
2. Marka i kompleksowa identyfikacja przedsiębiorstwa
3. Finansowanie firmy na starcie
4. Planowanie zatrudnienia
5. Strategia personalna i motywowanie pracowników
6. Współpraca z kontrahentami oraz etyka w biznesie
7. *Cash flow* i rentowność firmy
8. Finansowanie przez kredyt bankowy
9. Otoczenie bliskie i dalekie
10. Wprowadzanie nowych usług na rynek

**Case  
Studies**



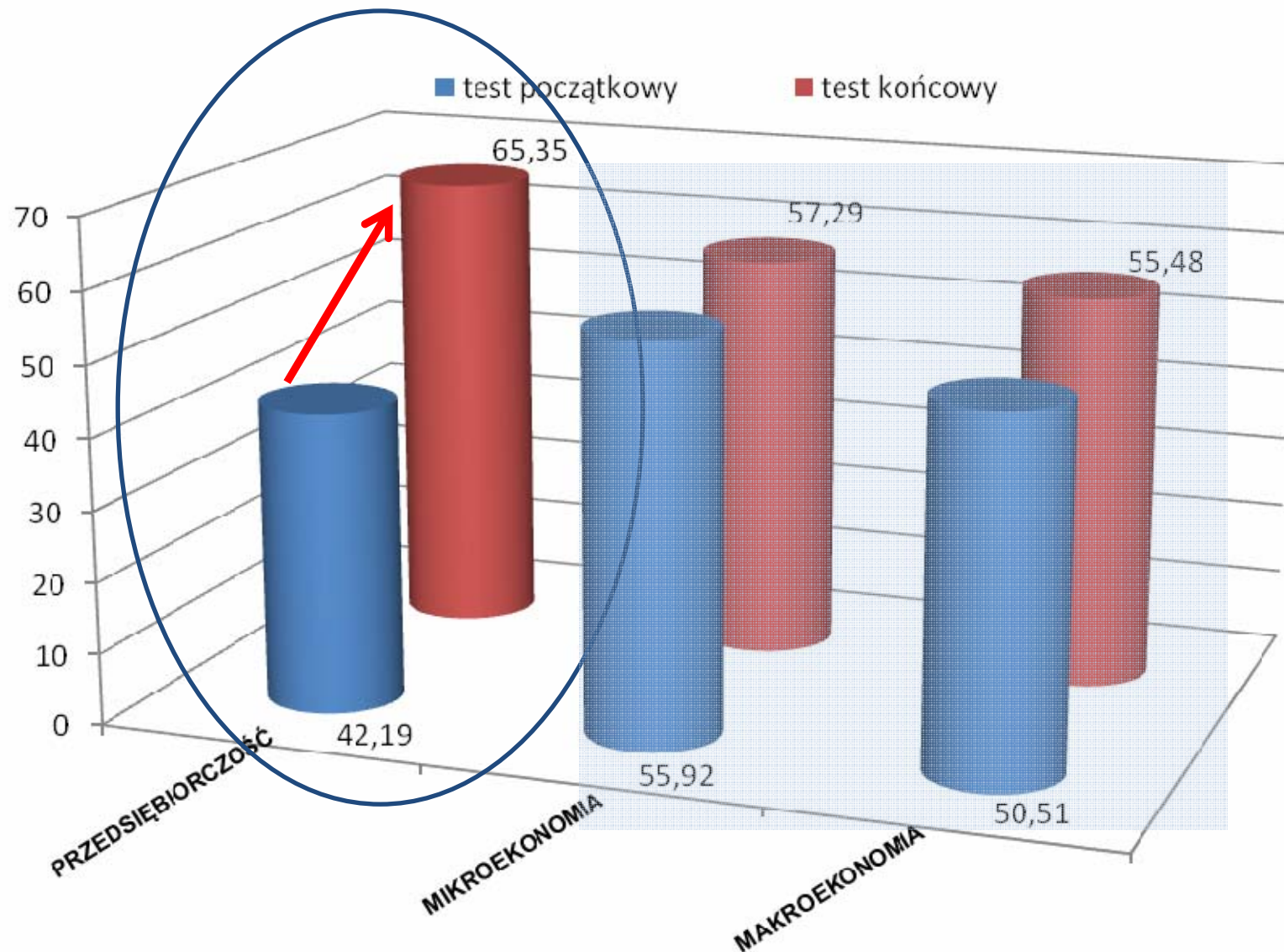
---

Jaka była efektywność działań?



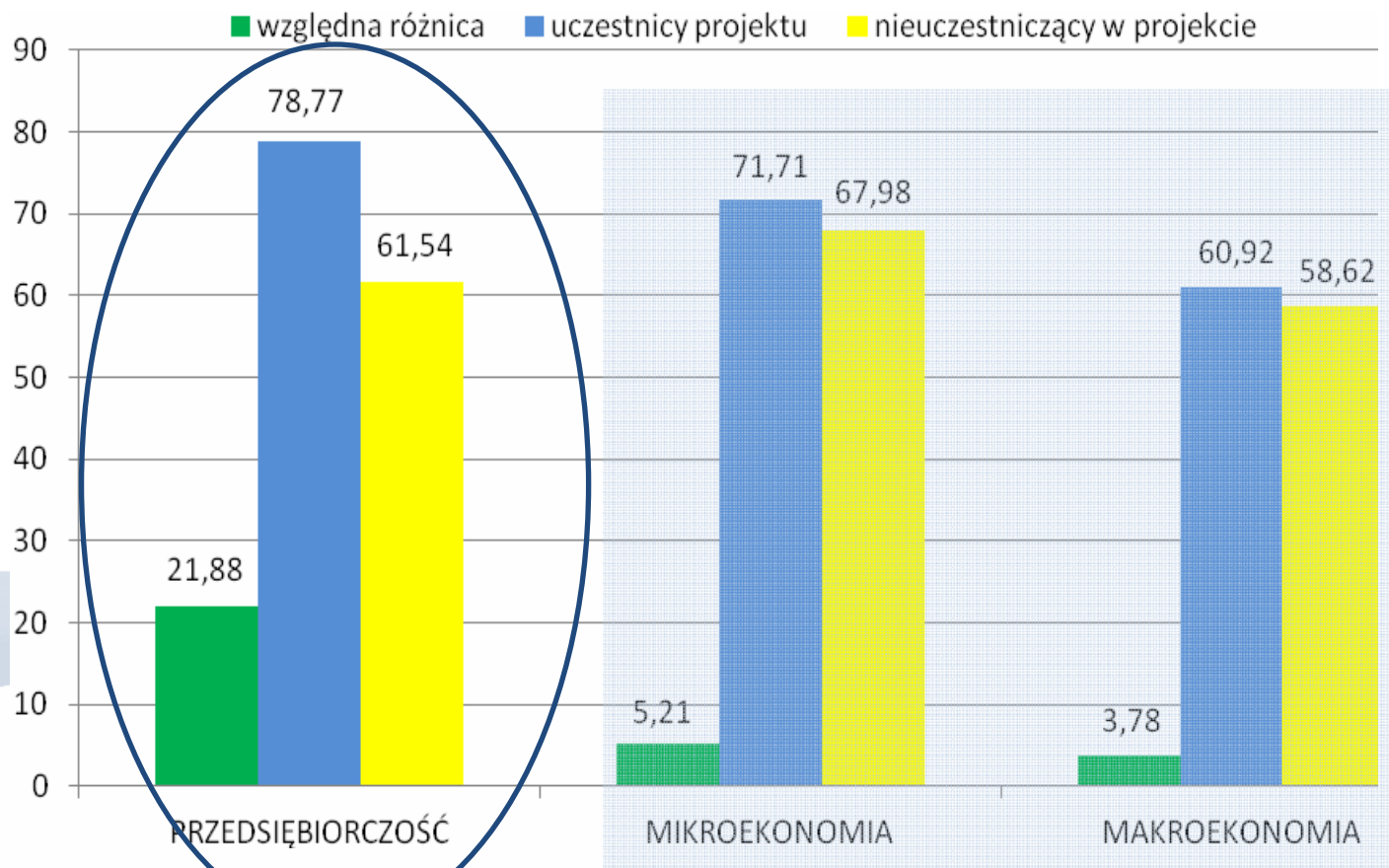
ilator

# EFEKTYWNOŚĆ DZIAŁAŃ



Wzrost poziomu kompetencji studentów uczestniczących w projekcie  
*Case Simulator* - główne obszary

# EFEKTYWNOŚĆ DZIAŁAŃ

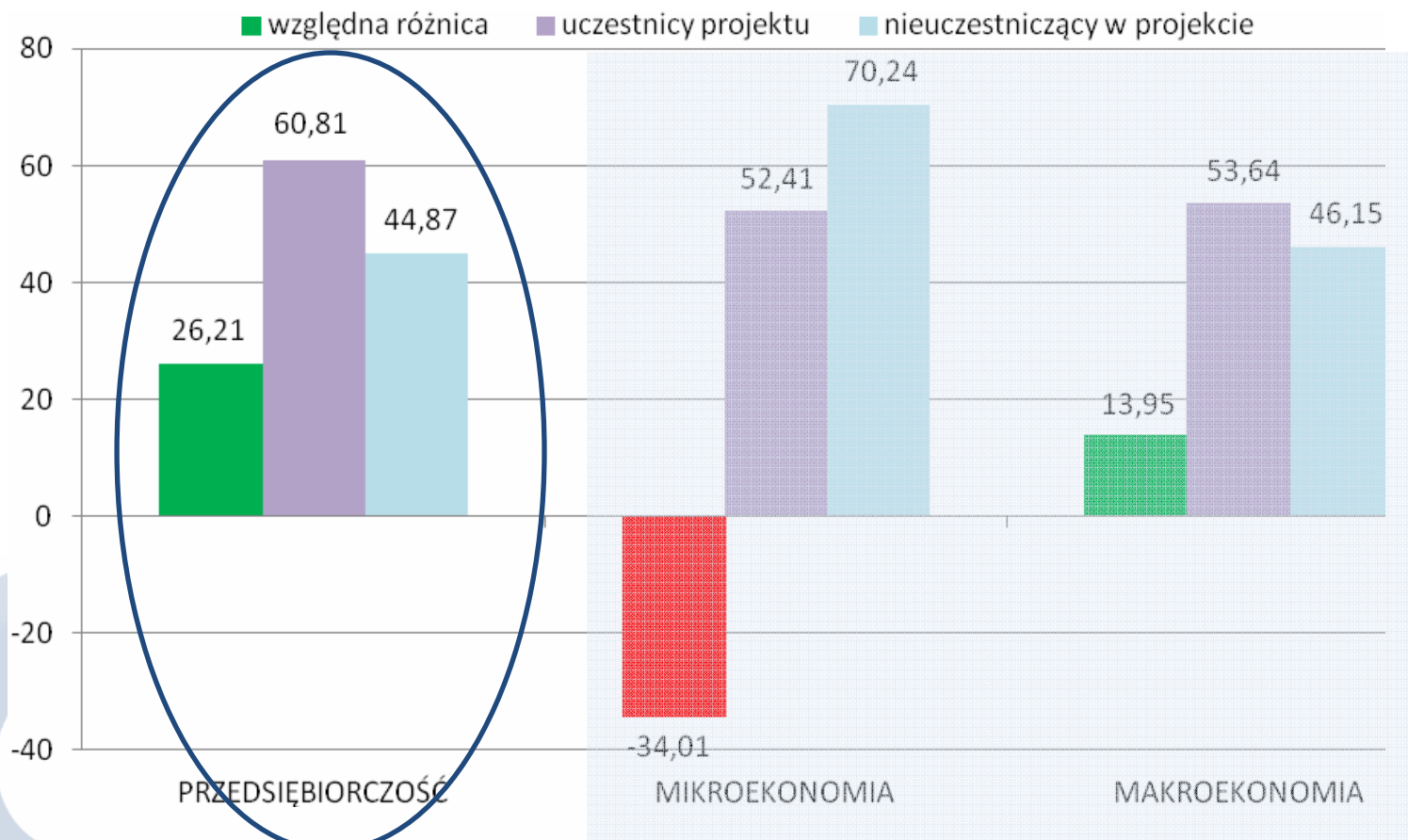


case simulator

Porównanie poziomu kompetencji studentów wydziałów biznesowych w grupie uczestniczącej i nieuczestniczącej w projekcie *Case Simulator*



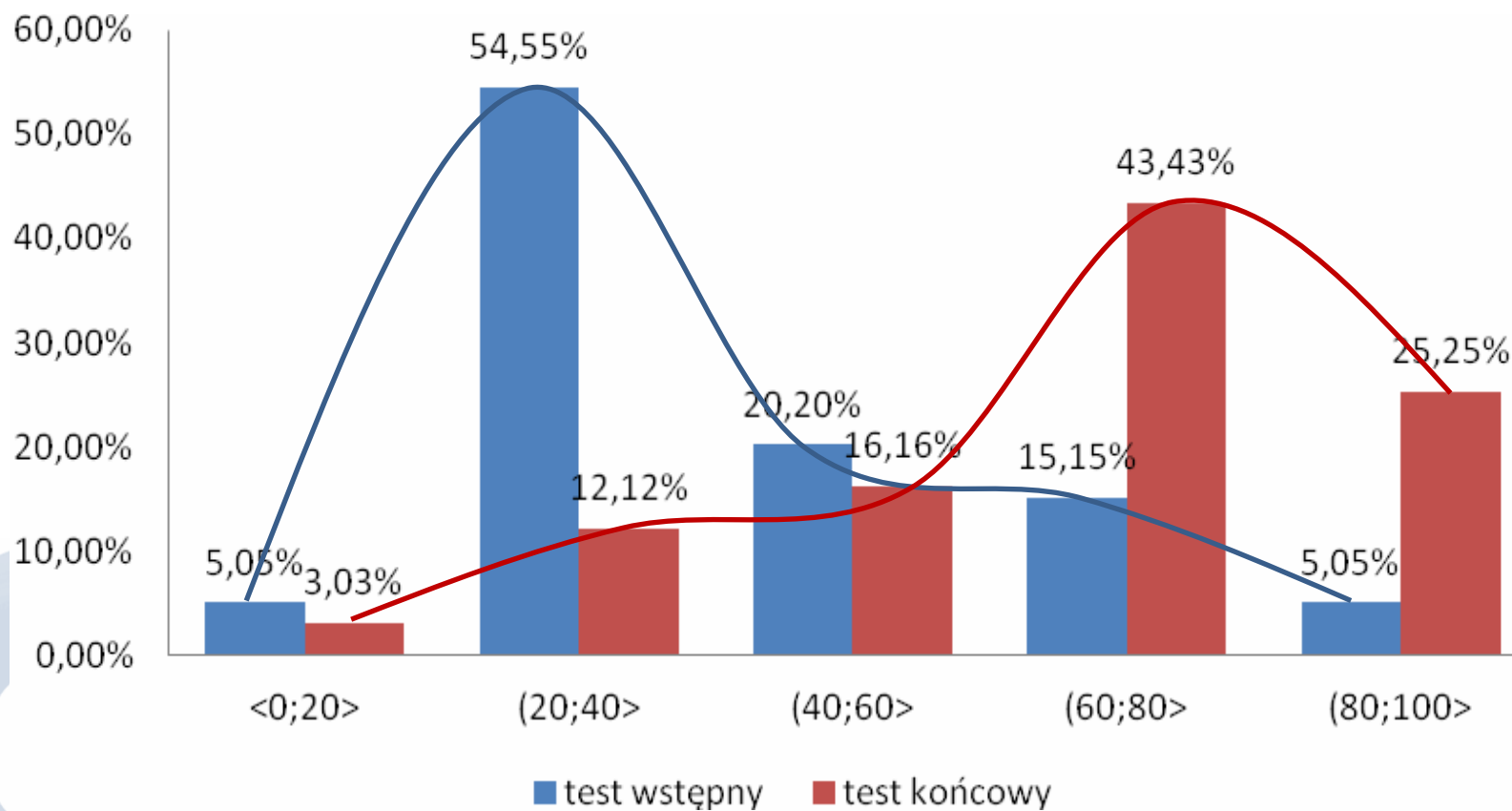
# EFEKTYWNOŚĆ DZIAŁAŃ



case simulator

Porównanie poziomu kompetencji studentów wydziałów  
niebiznesowych w grupie uczestniczącej i nieuczestniczącej  
w projekcie *Case Simulator*

## EFEKTYWNOŚĆ DZIAŁAŃ



case simulator

Rozkład odsetka właściwych odpowiedzi w teście wstępnym i końcowym – obszar kompetencji: przedsiębiorczość

Wniosek końcowy:

Dzięki przeprowadzonym zajęciom z wykorzystaniem nowoczesnych metod kształcenia: studiom przypadku i symulacji (gry) biznesowej,

w obszarze kompetencji określonym jako **praktyczne zagadnienia poświęcone przedsiębiorczości,**

dynamika przyrostu osiągnięć była największa – na poziomie **bliskim 55%.**



case simulator

### *Czy wzrost o 55% to dużo?*

*Sprawmy, aby średnio uczniowie uzyskiwali na maturze zamiast na przykład 49% (średni wynik na poziomie podstawowym z geografii – najczęściej wybieranym przedmiocie dodatkowym w 2012 r.), 75%!*



case simulator

Dziękuję za uwagę

[w.bizon@ug.edu.pl](mailto:w.bizon@ug.edu.pl)

[www.casesimulator.pl](http://www.casesimulator.pl)

